

第八届（2023）全国工商企业管理技能大赛规程

一、赛事名称

赛事名称：第八届（2023）全国工商企业管理技能大赛

竞赛赛道：企业运营/人力资源决策/数智商业沙盘/供应链管理决策

竞赛组别：高职组&本科组

二、赛项简介

“企业经营竞争模拟”是运用计算机技术模拟企业的竞争环境，供模拟参加者进行经营决策的练习；企业经营竞争模拟能训练学生在变化多端的经营环境里，面对多个竞争对手，发扬团队合作精神，全面、灵活地运用如市场营销、工商企业管理、财务会计、战略管理等管理学知识和预测、优化、对策、决策等方法，正确制定企业决策，达到企业的战略目标。

全国工商企业管理技能大赛为团体赛，竞赛要求所有参赛选手在复杂多变的市场环境中，面对多个企业竞争主体，通过经营分析、经营决策和企业运营，实现企业价值最大化，赛项重在考察参赛团队的市场环境分析、SWOT 分析、企业战略决策、营销决策、人力资源决策、科技研发决策、采购与仓储决策、生产决策、财务分析、投融资决策等工商企业管理专业的核心技能，检验学生应变能力，以及分析问题、解决问题和实际动手能力，培养学生的团队协作精神。

第八届（2023）全国工商企业管理技能大赛设企业运营赛道、人力资源决策赛道、数智商业沙盘赛道、供应链管理决策赛道，各赛道区分高职组和本科组。竞赛分为初赛（校内赛）、复赛、决赛共三个阶段。初赛校内赛由各学校自行组织，推选队伍报名复赛；复赛和决赛由大赛组委会统一组织，本届全国工商企业管理技能大赛采用线上+线下方式进行。

本届决赛由 湖北汽车工业学院 承办，决赛时间 2023 年 12 月 9 日-10 日。希望各学校积极组织参赛，取得优异成绩。

三、赛项目的

全国工商企业管理技能大赛通过设置不同竞赛赛项，综合考察学生相关专业的综合素养，检验和展示高校工商企业管理专业教学改革成果和学生从事工商企业管理工作应具备的素质、知识和能力，引领和促进高等院校工商企业管理专业教学改革，激发和调动行业企业关注和参与工商企业管理专业教学改革的主动性和积极性，推动提升高等院校工商企业管理人才培养质量。

四、赛项特色

1. 竞赛内容对应工商企业管理职业岗位群，体现工商企业管理专业核心能力
本赛项主要根据工商企业管理专业面向的职业岗位群设置了总经理、营销经理、生产运营经理、财务经理四个岗位。竞赛内容设计以对应岗位群的主要工作职责和面向专业的核心知识和技能为重点，突出专业知识和技能的综合应用，拓宽专业知识宽度，提升学生的综合技能，提高岗位适应能力。

2. 竞赛过程与真实企业经营流程紧密结合，体现职业教育与产业行业的融合
企业经营竞争模拟竞赛依据真实企业的经营环境设置仿真场景，按照真实企业经营流程设计模拟实战流程，按照企业经营的核心工作任务设计模拟实战岗位群的工作任务，进行数据收集、整理、分析和筛选，模拟企业经营分析、经营决策和运营管理，体现职业教育与产业行业的融合

3. 竞赛结果评判标准与实际企业价值评估方法对接，实现学习效果评价与企业工作绩效评价的有机融合

本赛项采用系统自动判分的方式，以企业的盈利能力和可持续发展能力等指标作为竞赛结果的考核指标，与实际企业价值评估方式相符，评分标准科学。企业经营竞争模拟竞赛的评分根据可量化的指标由平台自动打分。

4. 竞赛资源转化丰富，能有效推动工商企业管理专业课程体系建设

本竞赛平台可直接转化为课程云教学平台，竞赛内容可直接转化为教学资源，竞赛过程与结果充分应用大数据挖掘技术可转化为教学案例。竞赛组织过程中形成的竞赛资源包可以对接工商企业管理专业的培养目标、岗位需求、工作过程与工作任务、核心知识点和核心技能，从而开发一套融入大赛思想的，体现“新技术、新标准”的实用型立体化教材和配套教学资源，进一步推动互联网+时代基于“大数据、云平台”的工商企业管理专业课程体系建设，进而推动工商企业管理专业人才培养模式改革。

五、组织机构

指导单位：中国管理现代化研究会

主办单位：中国管理现代化研究会决策模拟专业委员会

承办单位：湖北汽车工业学院

技术支持：北京金益博文科技有限公司、上海智教信息科技有限公司

本届全国工商企业管理技能大赛组织机构包括赛项执行委员会、专家委员会和赛事工作组。竞赛秘书处设在湖北汽车工业学院经济管理学院，具体负责竞赛组织和协调等工作。

1. 大赛执委会

主任：中国管理现代化研究会决策模拟专业委员会主任

副主任：中国管理现代化研究会决策模拟专业委员会副主任

主要职责：大赛执委会全面负责比赛的筹备与实施工作，接受大赛执委会领导。包括：领导、协调专家委员会和赛项承办院校开展组织工作，选荐赛项专家组人员及赛项裁判与仲裁人员等。

2. 专家委员会

专家组组长：由大赛执委会推荐专家组组长 1 人

专家组成员：由 3-5 人组成，拟邀请中国管理现代化研究会决策模拟专业委员会专家，学校骨干教师和企业资深人士参加。

主要职责：专家委员会在赛事执委会领导下开展工作，具体负责对赛事中重要事项、突发事件等进行研究，听取参赛师生和企业方面的意见，形成“决策方案”，提交大赛组委会进行决策，并交赛事执行组具体执行。专家组参与赛项技术文件编撰、赛题设计、赛场设计、设备拟定、赛事咨询、技术评点、赛项裁判人员培训、赛项说明会组织等竞赛技术工作。

3. 赛项工作组

工作组组长：由大赛执委会推荐赛项工作组组长 1-2 人。

赛项工作组建议由技术支持单位负责人、现场总决赛承办单位赛事负责人、各高校指导老师或学生社团负责人等若干成员共同组成。

主要职责：赛项承办院校在赛项执委会领导下，负责赛项的具体保障实施工作，主要职责包括：按照赛项技术方案要求落实比赛场地及基础设施、赛项宣传、组织开展赛期活动、参赛人员接待、赛务人员及服务志愿者的组织、赛场秩序维持及安全保障、比赛过程文件存档以及赛后搜集整理大赛影像文字资料上报大赛执委会等。赛项承办院校按照赛项预算执行各项支出。

六、参赛对象

全国高校在校注册的专科生和本科生均可以报名参赛。专科生报名高职组，本科生报名本科组。

七、竞赛方式

比赛为团体赛，以学校为单位组队参赛，不得跨校组队。报名采用实名制，不限专业和年级，禁止冒用他人姓名报名参赛。

供应链管理决策赛道要求每支参赛队由4名参赛选手组成，其他三个赛道要求每支参赛队由3名参赛选手组成，每支队伍需1-2名指导老师。

企业运营赛道和供应链管理决策赛道拟组织现场总决赛，采用邀请赛方式，现场集中进行竞赛，参赛团队二选一报名。数智商业沙盘赛道和人力资源决策赛道拟采用线上比赛，可以同时报名参赛。

企业运营和人力资源决策赛道要求每所学校每个赛道报名不超过10支队伍；数智商业沙盘和供应链管理决策每所学校每个赛道不超过6支队伍。

八、竞赛内容

本届全国工商企业管理技能大赛分为企业运营/人力资源决策/数智商业沙盘/供应链管理决策共四个赛道。

企业运营赛道采用最新版 BizWar 企业经营竞争模拟软件进行比赛。每个参赛团队代表一个虚拟企业，要求参赛选手全面、灵活地运用管理学知识，以及预测、优化等方法。决策模拟按期（季度）进行，各公司需要在季度初，制订本季度的经营决策，包括生产、运输、市场营销、财务管理、人力资源管理、研究开发、战略发展等方面。软件评定指标包括：上期分数、普通股股东权益、本期销售收入、本期净利润、本期人均净利润、本期投资回报率、累积纳税、累积普通股股利等。各项指标的权重依赖模拟情景，在模拟规则中发布。比赛结束后，依据最后一期的综合成绩排出名次。比赛采用 5+1 赛制，比赛网址：<http://www.bizwar.cn>。

人力资源决策赛道采用 hrbizsim 人力资源决策模拟训练比赛。每个参赛团队代表一个虚拟企业，决策模拟按期进行，各公司在月份初，需要制订人力资源规划、薪酬设计、招聘、培训、人员调配、绩效管理、财务管理和运营管理等决策。评价指标有：上期分数、普通股股东权益、本期净利润、每元工资净利润、本期人均净利润、员工留存率、生产效率、产品合格率等。各项指标的权重依赖模拟情景，在模拟规则中发布，软件根据经营业绩评定综合成绩和排名。学校组织校内赛可以申请软件试用。比赛网址：<http://www.hrbizsim.cn>。

数智商业沙盘赛道采用最新版 BizSand 数智商业经营模拟软件，每个参赛团队代表一个虚拟企业，数智商业经营赛道从系统第 2 年（Y2Q1）或第 3 年（Y3Q1）开始模拟，采用 3 年 12 期或 2 年 8 期赛制，在系统第 16 期（Y4Q4）后根据系统评分所得成绩进行判定。系统综合评价指标包括所有占领的销售市场、第 16 期各区域开设的商店（每个）、各区域销售总额排名第一、未归还基金贷款、经营中追加股东资金等多项得分或扣分指标。比赛网址：<http://www.bizsand.cn>。

供应链管理决策赛道采用 SCMWAY 智教供应链管理决策模拟平台。每队由 1 名指导老师和 4 名选手组成，4 名选手分别扮演生产商、批发商 1 和 2、零售商 1 和 2，零售商 3 和 4。所有队伍从 7 种供应链模式中任选一种（赛前一小时会公开相关参数），所有供应链团队在同一市场环境下进行对抗，每回合会收到同样数量的客户订单。经过 30 回合的对抗，最后按小组资金（现金）总值由多到少排名。比赛网址：<http://s6.scmway.com>

九、参赛费用

本届全国工商企业管理技能大赛收费标准：报名复赛收费，收取每支队伍报名费 260 元，主要用于赛事组织以及比赛证书制作和发放，并委托北京金益博文科技有限公司代收及开具“报名费”发票。汇款请注明：学校名称+XX 赛道，汇款后请将汇款凭证发邮件至邮箱：bizwar@163.com，如需申请发票，在邮件中同时说明发票抬头、纳税人识别号、金额、参赛队伍数，以及接收电子发票的邮箱。

银行转账汇款账户信息：

开户名称：北京金益博文科技有限公司

开户银行：中国工商银行北京海淀支行

银行账号：0200 0496 0920 0355 040

注：以学校为单位统一汇款，可以邮件申请先开票后汇款。参加现场总决赛所发生的交通费和食宿费等全部自理。

十、报名方式

报名按竞赛赛道组织，企业运营/人力资源决策/数智商业沙盘赛道采用软件网上报名，供应链管理决策赛道采用邮件报名。

线上报名方式：注册账号+网上报名

第一步：注册账号。首次参赛需要分别各个赛道比赛网站注册参赛账号，

并创建团队，团队所有成员均须注册账号。创建团队时，队长添加队员账号并邀请队员进入团队。

第二步：网上报名。队长代表团队登录系统报名，团队名称（即公司名称）为队长注册账号时创建的团队名称。点击网络对抗-参加赛事-选择赛事“第八届（2023）全国工商企业管理技能大赛-企业运营赛道/人力资源决策赛道/数智商业沙盘赛道”，选择高职组或本科组，点击“参赛”按钮，填写报名信息。

注：网上报名数据将作为比赛分组和证书制作的依据。

十一、赛程安排

第八届全国工商企业管理技能大赛包括企业运营赛道、人力资源决策赛道、数智商业沙盘和供应链管理赛道。竞赛分为复赛、决赛共两个阶段，比赛具体安排如下：

（一）企业运营赛道

1. 报名阶段：

即日起至 2023 年 11 月 26 日 20:00。

由参赛队伍 CEO 代表本队在竞赛网站进行网上报名，并关注官方订阅号线上报名缴费。计划 11 月 27 日整理和公布比赛报名数据，11 月 28 日 17:00 完成比赛数据初始化，并正式开启比赛。

2. 比赛阶段：

A. 复赛：2023 年 11 月 28 日-11 月 30 日，慢赛，5+1 赛制，每晚 2 期 3 天内完成。比赛采用线上进行。

B. 决赛：2023 年 12 月 10 日，快赛，5+1 赛制，一天内完成。**采用邀请赛制，比赛采用现场集中进行。**

注：比赛具体时间以及分组安排以官方订阅号公告为准。

项目	时间	流程	内容	备注
比赛报名	即日起至 2023 年 11 月 26 日	在线报名	具体见报名指南	http://www.bizwar.cn
复赛	11 月 28 日-11 月 30 日	统一组织	采用 BizWar 软件选拔	慢赛，每晚 2 期 3 天完成
决赛	12 月 9 日	赛前说明会	赛项说明及抽签	16:00-17:30
	12 月 10 日	开幕式	大赛检录	08:30-09:00

	(周六)		开赛式	09:00-09:30
		正式比赛 (上午)	赛题抽签(加密)	09:25-09:30
	正式比赛 (下午)		企业经营竞争模拟竞赛 (上半场)	第1期: 09:30-11:00 第2期: 11:00-11:40
		企业经营竞争模拟竞赛 (下半场) 【第3期、4期、5期、6 期(加赛)】	第3期: 13:00-13:40 第4期: 13:40-14:20 第5期: 14:20-15:00 第6期: 15:00-15:40	
		发布比赛成绩	16:30-17:30	
备注: 比赛报名结束, 大赛组委会可以根据比赛报名实际情况调整比赛日程。				

(二) 供应链管理决策赛道

1. 报名阶段:

即日起至2023年11月26日20:00。

由参赛队伍CEO代表本队在竞赛网站进行网上报名, 并关注官方订阅号线上报名缴费。计划11月27日整理和公布比赛报名数据, 11月28日20:00完成比赛数据初始化, 并正式开启比赛。

2. 比赛阶段:

A. 复赛: 2023年12月1日-12月3日, 每晚19:30开赛, 3天内完成。比赛采用线上进行。

B. 决赛: 2023年12月10日, 快赛, 一天内完成。**采用邀请赛制, 比赛采用现场集中进行。**

参赛要求每队由1名指导老师和4名选手组成, 4名选手分别扮演生产商、批发商1和2、零售商1和2, 零售商3和4。参赛团队使用《智教供应链管理决策模拟平台SCMWAY》上机操作, 分别进行基础型供应链和优化型供应链上下游角色模拟操作。

(三) 数智商业沙盘赛道

1. 报名阶段:

即日起至2023年11月26日20:00。**是否现场赛待定, 日程若调整另行通知。**

由参赛队伍CEO代表本队在竞赛网站进行网上报名, 并关注官方订阅号线上报名缴费。计划11月27日整理和公布比赛报名数据, 11月28日20:00完成比

赛数据初始化，并正式开启比赛。

2. 比赛阶段：

A. 复赛：2023年11月28日-12月1日，慢赛，2年8期模拟，2-4天内完成。比赛采用线上进行。

B. 决赛：2023年12月10日，快赛，一天内完成。

项目	时间	流程	内容	备注
比赛报名	即日起至2023年11月26日	在线报名	具体见报名指南	http://www.bizsand.cn
复赛	11月28日-12月1日	统一组织	采用 BizSand 软件选拔	第1天 12:00 比赛开始 21:30 开始 Y3Q1 竞单 22:00 开始 Y3Q2 竞单
				第2天 21:30 开始 Y3Q3 竞单 22:00 开始 Y3Q4 竞单
				第3天 21:30 开始 Y4Q1 竞单 22:00 开始 Y4Q2 竞单
				第4天 21:30 开始 Y4Q3 竞单 22:00 开始 Y4Q4 竞单 22:30 比赛结束
决赛	12月9日	赛前说明会	赛项说明及抽签	16:00-17:30
	12月10日 (周日)	开幕式	大赛检录	08:30-09:00
			开赛式	09:00-09:30
		正式比赛 (上午)	赛题抽签(加密)	09:25-09:30
			数智商业沙盘 (上半场)	9:30 比赛开始 10:30 开始 Y2Q1 竞单 11:00 开始 Y2Q2 竞单 11:30 开始 Y2Q3 竞单 12:00 开始 Y2Q4 竞单
	12月10日 (周日)	正式比赛 (下午)	数智商业沙盘 (下半场)	13:00 比赛开始 13:30 开始 Y3Q1 竞单 14:00 开始 Y3Q2 竞单 14:30 开始 Y3Q3 竞单 15:00 开始 Y3Q4 竞单 15:30 开始 Y4Q1 竞单 16:00 开始 Y4Q2 竞单 16:30 开始 Y4Q3 竞单 17:00 开始 Y4Q4 竞单 17:15 比赛结束
发布比赛成绩			16:30-17:30	
备注：比赛报名结束，大赛组委会可以根据比赛报名实际情况调整比赛日程。				

（四）人力资源决策赛道

1. 报名阶段：

即日起至 2023 年 11 月 26 日 20:00。

由参赛队伍 CEO 代表本队在竞赛网站进行网上报名，并关注官方订阅号线上报名缴费。计划 12 月 11 日整理和公布比赛报名数据，12 月 12 日 20:00 完成比赛数据初始化，并正式开启比赛。

2. 比赛阶段：

A. 复赛：2023 年 12 月 12 日-12 月 17 日，慢赛，5+1 赛制，6 天内完成。比赛采用线上进行。

B. 决赛：2023 年 12 月 24 日，快赛，5+1 赛制，一天内完成。**决赛采用线上进行，参赛选手利用互联网参赛。**

注：比赛具体时间以及分组安排以官方订阅号公告为准。

项目	时间	流程	内容	备注
比赛报名	至即日至 2023 年 11 月 26 日	在线报名	具体见报名指南	http://www.hrbizsim.cn
复赛	12 月 12 日-12 月 17 日	统一组织	采用 hrbizsim 软件选拔	慢赛
决赛	12 月 22 日	赛前说明会	赛项说明及抽签	16:00-17:30
	12 月 24 日 (周六)	开幕式	大赛检录	08:30-09:00
			开赛式	09:00-09:30
		正式比赛 (上午)	赛题抽签(加密)	09:25-09:30
	企业经营竞争模拟竞赛 (上半场)		第 1 期: 09:30-11:00 第 2 期: 11:00-11:40	
	12 月 24 日 (周六)	正式比赛 (下午)	企业经营竞争模拟竞赛 (下半场) 【第 3 期、4 期、5 期、6 期(加赛)】	第 3 期: 13:00-13:40 第 4 期: 13:40-14:20 第 5 期: 14:20-15:00 第 6 期: 15:00-15:40
			发布比赛成绩	16:30-17:30
备注：比赛报名结束，大赛组委会可以根据比赛报名实际情况调整比赛日程。				

十二、竞赛规则

（一）比赛规则

1. 比赛为团体赛，以院校为单位组队参赛，不得跨校组队。每支队伍由 3-4 名参赛选手、1-2 名指导老师组成，建议每支参赛队邀请 1 名财会专业学生。

2. 比赛开始后，参赛队伍的选手不能变更；比赛过程中，校内初赛、复赛、决赛都不能更改队伍名称。

3. 企业运营赛道/人力资源决策赛道：比赛按期（季度）进行，采用 5+1 赛制，即模拟第 5 期后，根据加赛基准赛区的第一名综合分小数点后第三位数的奇偶性决定是否结束比赛，若为奇数，则加赛一期后比赛结束；若为偶数，比赛立即结束。

4. 各学校自行组织校内初赛，企业运营和人力资源决策赛道要求每所学校每个赛道推选不超过 10 支队伍报名复赛；数智商业沙盘和供应链管理决策每所学校每个赛道推选不超过 6 支队伍报名复赛。决赛规模不超过 60 支队伍，为防止总决赛队伍过于集中，每所学校每个赛道不超过 1 支队伍（决赛若为网络赛可适当增加决赛名额）。

5. 决赛为推荐邀请赛，由各校指导老师自行推荐（以复赛成绩为依据推荐），若在规定时间内未确定参加决赛则组委会视其为弃权将邀请其他学校参加决赛。

6. 所有赛道高职组和本科组随机分组进行，同一学校尽量避免集中在相同赛区。企业运营赛道和供应链管理决策赛道总决赛同步进行，进入现场决赛的队伍，抽签分组确定赛区。

（二）纪律和处罚

1. 对违反大赛规则和纪律的参赛队或个人，根据严重程度和态度，可给予警告、严重警告、记过、取消个人参赛资格、取消参赛队成绩、取消参赛学校团体成绩、取消参赛学校所有成绩的处分。

2. 对违反大赛规则和纪律的参赛队或个人，可以直接提出警告、严重警告、记过的处分。但取消个人参赛资格及以上的处分，大赛裁判组应在听取其陈述和 relevant 人申诉的基础上投票表决。如果裁判组中有相关学校成员，在表决时应回避，表决结果按实际投票人数计算。

十三、评分办法

全国复赛由软件自动给出排名，依据比赛成绩推荐优秀队伍参赛，具体评分

标准如下：

企业运营赛道/人力资源决策赛道竞赛设置若干赛区，抽签确定赛区，每赛区各个公司逐期（季度）进行经营模拟，最后由模拟软件系统逐期根据各公司在多个方面的经营业绩综合给出模拟竞赛成绩，各项指标的权重在模拟规则中发布。比赛结束后，依据最后一期的综合成绩排出名次。整个模拟经营过程一般需要经营6期（采用5+1赛制）。

数智商业沙盘赛道设置若干赛区，抽签确定赛区，每个参赛团队代表一个虚拟企业，数智商业经营赛道从系统第2年（Y2Q1）或第3年（Y3Q1）开始模拟，采用3年12期或2年8期赛制，在系统第16期（Y4Q4）后根据系统评分所得成绩进行判定。

供应链管理决赛赛道设置若干个赛区，抽签确定赛区，所有团队从7种供应链模式中任选一种，所有供应链团队在同一市场环境下进行对抗，每回合会收到同样数量的客户订单。经过30回合的对抗，最后按小组资金（现金）总值由多到少排名。

十四、奖项设置

奖项设置：团体特等奖、一等奖、二等奖、三等奖，获奖比例为复赛报名队伍数的60%左右，并评选优秀组织奖。

1、向获得决赛每赛区前20%的团队和指导教师颁发大赛特等奖荣誉证书。向获得决赛每赛区后80%的团队和指导教师颁发大赛一等奖荣誉证书。若赛区队伍数较少将适当减少特等奖的名额。

2、向获得复赛有效成绩但没有进入决赛的排名前25%的团队和指导教师颁发大赛二等奖荣誉证书，即 $[\text{复赛队伍}-\text{决赛队伍}]*25\%$ （四舍五入，下同）。

3、向获得复赛有效成绩但没有进入决赛的排名后35%的团队和指导教师颁发大赛三等奖荣誉证书，即 $[\text{复赛队伍}-\text{决赛队伍}]*35\%$ ；向各学校报名队伍不少于3支且比赛成绩第一名，但没有获得以上奖励的团队和指导教师颁发大赛三等奖荣誉证书。

4、为推广和普及企业竞争模拟竞赛，各参赛学校可向竞赛组委会积极投稿（供稿格式为文字、图片、海报、短视频等），介绍本校团队风采、培训活动、比赛心得等竞赛风采，组委会将组织评选“十佳优秀组织奖”，并颁发荣誉证书。

5、参赛选手可凭“智慧树平台-企业经营模拟实训”线上课程结业证书或参

赛获奖证书，可以免考试申请企业管理/财务管理/人力资源管理/供应链管理决策等职业能力培训证书，初级证书工本费用 220 元/本，已申领初级证书者可以申请中级或高级证书。

十五、联系我们

全国工商企业管理技能大赛组委会

湖北汽车工业学院经济管理学院（竞赛秘书处）

电话：010-68947879

企业运营赛道报名：崔振国，13001099851，QQ：380506860

人力资源决策报名：柏运童，19855329523，QQ：2397073154

数智商业沙盘报名：夏俊，15551237262，QQ：2633629261

供应链管理报名：徐海峰，18918181127，QQ：9589665

1. [企业运营赛道]官方 QQ 群：

BizWar 企业运营：高职 129520266、本科 129135450、158917875、295505956

BizWar 全国教师：580529327

2. [人力资源赛道]官方 QQ 群：

全国人力资源决策：①827842337、②776943277、③873045870

全国人力资源决策[教师]：556148338

3. [数智商业沙盘赛道]官方 QQ 群：

数智商业沙盘 BizSand：887667541、949032300

数智商业沙盘[教师]：949036350

4. [供应链管理决策赛道]官方 QQ 群：

供应链管理决策学生：949031080

供应链管理决策[教师]：950484502

官方订阅号：工商企业管理技能大赛

大赛组委会邮箱：bizwar@163.com

湖北汽车工业学院

（盖章）

2023 年 11 月 10 日